

CONV/CMIC-OC/SYNERGY/2507/VO.BO.DJ236

**STRATEGIC RELATIONSHIP AND BUSINESS
DEVELOPMENT AGREEMENT****(ACUERDO DE RELACIONES ESTRATÉGICAS Y DESARROLLO DE
NEGOCIOS)****1. Parties****(Partes)**

Synergy Consulting
Infrastructure and Financial
Advisory Services Inc. together
with its subsidiaries and
associated entities including
hereafter referred to as
"Synergy" having offices at
1818 Library Street, Suite 500
Reston, VA 20190.

Synergy Consulting
Infrastructure and Financial
Advisory Services Inc., junto
con sus subsidiarias y
entidades asociadas, en
adelante denominadas
"Synergy", con domicilio en
1818 Library Street, Suite 500,
Reston, VA 20190.

Camara Mexicana de la
Industria de la Construcción
together with its subsidiaries
and associated entities
including hereafter referred to
as "CMIC" having offices at
Periférico Sur 4839, Colonia
Parques del Pedregal,
Tlalpan, Ciudad de México,
México.

Cámara Mexicana de la
Industria de la Construcción,
junto con sus subsidiarias y
entidades asociadas, en
adelante denominadas "CMIC",
con domicilio en Periférico Sur
4839, Colonia Parques del
Pedregal, Tlalpan, Ciudad de
México, México.

Synergy and CMIC are
sometimes referred to
individually as a "Party" and
collectively as the "Parties" in
this Business Development
Agreement.

En este Acuerdo de Desarrollo
de Negocios, Synergy y CMIC
se denominan individualmente
"Parte" y colectivamente
"Partes".

CONV/CMIC-OC/SYNERGY/2507/VO.BO.DJ236

2. Purpose**(Objetivo)**

It is the intention of the Parties to enter into this agreement in line with terms and conditions set out herein for establishing a business development arrangement between Synergy and CMIC to grow Synergy's private and public sector business in Mexico (e.g., real estate, hotels, mixed use real estate, affordable housing, energy, transport, logistics, LNG and other sectors).

The Parties shall work towards execution of mandates, including but not limited to government, corporate and institutional advisory work (e.g., transactional advisory, development advisory), project finance advisory, project feasibility analysis, PPP advisory, due-diligence, M&A advisory, buy and sell side mandates, financial modelling & audit, equity raising, debt raising, financial restructuring and other activities as may be agreed between the Parties ("**Business**"), for Synergy.

This agreement does not grant exclusivity to the Parties. However, CMIC will first offer Synergy any new project or potential client that matches its capabilities.

Es intención de las Partes celebrar este instrumento, de conformidad con los términos y condiciones aquí establecidos, para establecer un acuerdo de desarrollo de negocios entre Synergy y CMIC con el fin de impulsar las actividades de Synergy en los sectores público y privado en México (p. ej., bienes raíces, hotelería, bienes raíces de uso mixto, vivienda asequible, energía, transporte, logística, GNL y otros sectores).

Las Partes trabajarán para la ejecución de los mandatos, incluyendo, entre otros, asesoría gubernamental, corporativa e institucional (p. ej., asesoría transaccional, asesoría de desarrollo), asesoría en financiamiento de proyectos, análisis de viabilidad de proyectos, asesoría en APP, due-diligence, asesoría en fusiones y adquisiciones, mandatos de compra y venta, modelado y auditoría financiera, captación de capital, captación de deuda, reestructuración financiera y otras actividades que puedan acordarse entre las Partes («Negocio»), para Synergy.

Este acuerdo no otorga exclusividad a las Partes. Sin

CONV/CMIC-OC/SYNERGY/2507/VO.BO.DJ236

Synergy will have 15 business days from notification to express in writing its interest or lack thereof in a new project or client. If Synergy expresses disinterest in writing, or does not respond within 15 days, CMIC may offer the project/client to third parties.

embargo, CMIC ofrecerá previamente a Synergy cualquier nuevo proyecto o cliente potencial que se ajuste a sus capacidades.

Synergy tendrá 15 días hábiles a partir de la notificación para expresar por escrito su interés o falta de interés en un nuevo proyecto o cliente. Si Synergy manifiesta su desinterés por escrito o no responde en un plazo de 15 días, CMIC podrá ofrecer el proyecto o cliente a terceros.

3. Term of the Agreement.

(Duración del acuerdo)

The Agreement shall commence as of the date of signature and shall continue until terminated by either Party in accordance with this Agreement.

El Acuerdo comenzará a partir de la fecha de la firma y continuará hasta que sea terminado por cualquiera de las Partes de conformidad con este Acuerdo.

CMIC shall be responsible for the following activities:

CMIC será responsable de las siguientes actividades:

4. Responsibilities of CMIC.

(Responsabilidades de CMIC).

- Working with Synergy to identify potential clients and may introduce himself as having a Strategic Relationship or Business Development Agreement with Synergy;

- Colaborar con Synergy para identificar clientes potenciales haciendo referencia a la relación estratégica o Acuerdo de Desarrollo de Negocios que tiene con Synergy;

- Work with Synergy to set-up the plan of action including

- Colaborar con Synergy para establecer el plan de acción,

CONV/CMIC-OC/SYNERGY/2507/VO.BO.DJ236

internal and external
resource requirements,
contractors and effort
requirement for the potential
engagements;

incluyendo los requisitos de
recursos internos y externos,
los contratistas y el esfuerzo
requerido para los posibles
compromisos;

- Negotiate terms and conditions in favor of Synergy for the potential engagement letter in conjunction with and on behalf of Synergy and agree with Synergy, in advance, on such terms to be submitted to potential clients;
- Work in coordination with Synergy to manage the client relationship in regard to execution of engagements for the Business;
- Work to enhance Synergy's reputation in Mexico and its international growth, influence, and business worldwide in markets where it has expertise.

- Negociar los términos y condiciones a favor de Synergy para la posible carta de compromiso, en conjunto con Synergy y en su nombre, y acordar con Synergy, con antelación, los términos que se presentarán a los clientes potenciales;
- Trabajar en coordinación con Synergy para gestionar la relación con los clientes en lo que respecta a la ejecución de los compromisos para el Negocio;
- Trabajar para fortalecer la reputación de Synergy en México, así como su crecimiento internacional, influencia y negocios a nivel mundial en los mercados donde tiene experiencia.

**5. Responsibilities
of Synergy.**

(Responsabilidades de
Synergy).

- Synergy shall be responsible for the following activities during the term of the Agreement:

- Provide resources and

- Synergy será responsable de las siguientes actividades durante la vigencia del Acuerdo:

- Proporcionar recursos y documentación, traducciones,

CONV/CMIC-OC/SYNERGY/2507/VO.BO.DJ236

documentation, translations, presentations, marketing material, etc. for the business development purposes and to support potential Business opportunities in its discretion.

presentaciones, material de marketing, etc., para el desarrollo del negocio y para apoyar posibles oportunidades de negocio a su discreción.

**6. Front-ending
(Identificación)**

For business communications CMIC shall identify itself as having a Strategic Relationship or Business Development Relationship with Synergy.

• Para las comunicaciones comerciales, CMIC deberá identificarse como poseedor de una relación estratégica o de desarrollo comercial con Synergy.

**7. Invoicing to the
eventual clients
during the
performance of
business.**

All invoicing to a client(s) (who benefits from Synergy's Services) would be as per the engagement letter executed between Synergy and the client.

• Toda facturación a un cliente(s) (que se benefician de los Servicios de Synergy) se realizará según la carta de compromiso ejecutada entre Synergy y el cliente.

(Facturación a los
eventuales clientes
durante el ejercicio de la
actividad).

Revenue Share:

**8. Commercial
Arrangement
between Synergy
and CMIC.**

(Acuerdo comercial
entre Synergy y CMIC).

- CMIC shall receive –
- 5% of all amounts, including but not limited to monthly retainers, success fees and other fee(s) and excluding sub- contractors' fee(s) and OPE's, invoiced to Synergy clients for engagements accepted under this Agreement provided the lead for such engagement was initiated by CMIC and CMIC is supporting the Synergy team in Business Development meetings and with high level execution

Participación en los Ingresos:

- CMIC recibirá:
- El 5% de todos los montos, incluyendo, entre otros, honorarios mensuales, honorarios por éxito y otros honorarios, excluyendo honorarios de subcontratistas y OPE's, facturados a los clientes de Synergy por compromisos aceptados en virtud de este Acuerdo, siempre que la iniciativa para dicho compromiso haya sido iniciada por CMIC y que CMIC apoye al equipo de

CONV/CMIC-OC/SYNERGY/2507/VO.BO.DJ236

and client management of such engagements.

- For clarity, Synergy shall be liable to pay CMIC only after receiving the corresponding payment from the respective client.
- CMIC's revenue share shall exclude any and all OPEs and any other similar reimbursements received by Synergy from the client.
- Other terms of payment
- All payments hereunder shall be made in U.S. Dollars.
- For the Revenue Share, Synergy shall make payment to CMIC on a quarterly basis after receipt of payment by Synergy from the client(s).

Synergy en las reuniones de Desarrollo de Negocios, así como en la ejecución y gestión de alto nivel de dichos compromisos.

- Para mayor claridad, Synergy solo deberá pagar a CMIC después de recibir el pago correspondiente del cliente respectivo.
- La participación en los ingresos de CMIC excluye todos los OPEs y cualquier otro reembolso similar que Synergy reciba del cliente.
- Otras condiciones de pago
- Todos los pagos en virtud del presente Acuerdo se realizarán en dólares estadounidenses.
- Para la participación en los Ingresos, Synergy realizará el pago a CMIC trimestralmente después de recibir el pago del cliente.

9. Employment Status.
(Situación laboral).

For the avoidance of doubt, at no point in this Agreement will CMIC be construed by either Party as an employee of Synergy, or under Synergy control. The relationship between CMIC and Synergy shall remain that of an independent contractor recognizing the high degree of expertise of CMIC in Mexico and

Para evitar cualquier duda, en ningún punto del presente Acuerdo CMIC será interpretado por ninguna de las Partes como empleado de Synergy ni bajo su control. La relación entre CMIC y Synergy se mantendrá como la de un contratista independiente, reconociendo el alto grado de experiencia de CMIC en México y América

CONV/CMIC-OC/SYNERGY/2507/VO.BO.DJ236

in the Americas in regard to the Business. CMIC does not have the legal or other authority to enter Synergy into any binding agreement or other commitment whatsoever.

Latina en relación con el Negocio. CMIC no tiene la autoridad legal ni de otro tipo para suscribir con Synergy ningún contrato vinculante ni ningún otro compromiso.

Either Party may terminate the Agreement, any time without cause, by giving the other Party in writing, a notice of (1) month without further obligation to the other Party except Payments due to either party, or as further specified in this Agreement.

Cualquiera de las Partes podrá rescindir el Acuerdo, en cualquier momento y sin causa justificada, mediante notificación por escrito a la otra Parte con un mes de antelación, sin que esta última tenga ninguna otra obligación, salvo los pagos adeudados a cualquiera de las partes, o según se especifique en el presente Acuerdo.

10. Termination
(Terminación)

Provisions under Clauses 7, 8, 11, 13, 14, 15, 16, and 17 shall survive termination of this Agreement. For avoidance of doubt Clause 13 shall survive for the period mentioned therein, and Clauses 11 and 16 shall survive only for two (2) years after termination. Notwithstanding this, for projects where Synergy has signed longer periods for confidentiality arrangement under the NDA executed between Synergy and its client and/or its potential clients, the term for confidentiality under this clause shall be extended accordingly.

Las disposiciones de las Cláusulas 7, 8, 11, 13, 14, 15, 16 y 17 seguirán vigentes tras la rescisión del presente Acuerdo. Para evitar cualquier duda, la Cláusula 13 seguirá vigente durante el período allí mencionado, y las Cláusulas 11 y 16 solo durarán dos (2) años tras la rescisión. No obstante, en el caso de los proyectos en los que Synergy haya firmado un acuerdo de confidencialidad por períodos más largos en virtud del NDA suscrito entre Synergy y su cliente o clientes potenciales, el plazo de confidencialidad establecido en esta cláusula se ampliará en consecuencia.

CONV/CMIC-OC/SYNERGY/2507/VO.BO.DJ236

11. Confidentiality.
(Confidencialida
d).

"Confidential information" includes all information and material belonging to, used by, or in the possession of a Party (the "Disclosing Party") that is disclosed hereunder to the other Party (the "Receiving Party") relating to its products, processes, services, technology, inventions, patents, ideas, contracts, financial information, developments, business strategies, pricing, current and prospective customers, financial institutions, marketing plans, and trade secrets of every kind and character, but shall not include (a) information that was already within the public domain at the time the information is acquired by the Receiving Party, or (b) information that subsequently becomes public through no act or omission of the Receiving Party, or (c) is properly obtained by the Receiving Party from a third party not under a confidentiality obligation to the Disclosing Party, or (d) was already in the possession of Receiving Party prior to receipt from Disclosing Party.

The Receiving Party agrees that the confidential information is and shall continue to be the exclusive property of the Disclosing Party. The Receiving Party agrees that it shall not, at any time following the execution of this Agreement, use or disclose in any manner any confidential information of the Disclosing Party, except as

La "Información confidencial" incluye toda la información y el material perteneciente, utilizado o en posesión de una Parte (la "Parte Reveladora") que se divulgue en virtud del presente documento a la otra Parte (la "Parte Receptora") en relación con sus productos, procesos, servicios, tecnología, inventos, patentes, ideas, contratos, información financiera, desarrollos, estrategias comerciales, precios, clientes actuales y potenciales, instituciones financieras, planes de marketing y secretos comerciales de cualquier tipo. Sin embargo, no incluirá (a) información que ya fuera de dominio público en el momento en que la Parte Receptora la adquiriera, (b) información que posteriormente se haga pública sin que medie ninguna acción u omisión de la Parte Receptora, (c) que la Parte Receptora haya obtenido correctamente de un tercero que no esté obligado a mantener la confidencialidad con la Parte Reveladora, o (d) que ya estuviera en posesión de la Parte Receptora antes de recibirla de la Parte Reveladora. La Parte Receptora acepta que la información confidencial es y seguirá siendo propiedad exclusiva de la Parte Reveladora. La Parte Receptora

CONV/CMIC-OC/SYNERGY/2507/VO.BO.DJ236

permitted under this Agreement by
the Disclosing Party.

acepta que, en ningún momento
después de la ejecución de este
Acuerdo, utilizará o divulgará de
ninguna manera información
confidencial de la Parte
Divulgadora, excepto según lo
permita este Acuerdo la Parte
Divulgadora.

12. Non-Compete.
(No competencia)

For a period of six (6) months from
the date of Termination of this
Agreement, CMIC shall not directly
or indirectly or by means of any
agents or third parties provide
competing business development
services to clients: (i) to whom
CMIC had advised directly or
indirectly to Synergy under a
formal executed mandate
between the client and Synergy
executed during the term of the
Agreement up until the event of
termination or expiry, or (ii) where
a scope of work or commercial
price proposal has been submitted
by Synergy and such a proposal is
pending with client.

Durante un período de seis (6)
meses a partir de la fecha de
Terminación de este Acuerdo,
CMIC no proporcionará, directa
o indirectamente o por medio de
agentes o terceros, servicios de
desarrollo comercial
competitivos a clientes: (i) a
quienes CMIC haya asesorado
directa o indirectamente a
Synergy en virtud de un
mandato formal ejecutado entre
el cliente y Synergy ejecutado
durante el plazo del Acuerdo
hasta el evento de terminación o
vencimiento, o (ii) cuando
Synergy haya presentado un
alcance de trabajo o una
propuesta de precio comercial y
dicha propuesta esté pendiente
con el cliente.

13. Governing Law.
(Ley aplicable)

This Agreement shall be
governed by and construed in
accordance with the laws of
Mexico.

El presente Acuerdo se registrará e
interpretará de conformidad con
las leyes de México.

CONV/CMIC-OC/SYNERGY/2507/VO.BO.DJ236

**14. Dispute
Resolution.**

(Resolución de
controversias)

Any dispute, controversy or claim arising out of or in connection with this Agreement, including any question regarding its existence, validity, interpretation or termination, shall be finally settled by arbitration under the Rules of Arbitration of the International Chamber of Commerce (ICC), by one or more arbitrators appointed in accordance with the said Rules. The seat of arbitration shall be Mexico City, Mexico. The language of arbitration shall be [English/Spanish]. This Agreement shall be governed by the laws of Mexico.

Cualquier disputa, controversia o reclamación derivada de o en relación con este Acuerdo, incluyendo cualquier cuestión relativa a su existencia, validez, interpretación o terminación, se resolverá mediante arbitraje conforme al Reglamento de Arbitraje de la Cámara de Comercio Internacional (CCI), por uno o más árbitros designados de conformidad con dicho Reglamento. La sede del arbitraje será la Ciudad de México, México. El idioma del arbitraje será [inglés/español]. Este Acuerdo se regirá por las leyes de México.

**15. Indemnity and
Insurance.**

(Indemnización y
seguro).

The Parties shall not be liable for any damages, loss, liability, action, suit, claim arising out of or in connection with the performance of services and activities contemplated by the Agreement unless such liability shall be proven to result directly from the gross negligence, willful misconduct of the other Party.

The Parties make no representations or warranties, express or implied, in respect to the services provided and activities contemplated in this Agreement.

Las Partes no serán responsables de ningún daño, pérdida, responsabilidad, acción, demanda o reclamación que surja de o esté relacionada con la prestación de los servicios y actividades contemplados en el Acuerdo, a menos que se demuestre que dicha responsabilidad resulta directamente de la negligencia grave o dolo de la otra Parte. Las Partes no realizan declaraciones ni otorgan garantías, expresas o implícitas, con respecto a los servicios prestados y las actividades contempladas en este Acuerdo.

CONV/CMIC-OC/SYNERGY/2507/VO.BO.DJ236

16. Severability.
(Divisibilidad).

If any term, provision, covenant, or condition of this Agreement, or the application thereof to any person, place or circumstance, shall be held to be invalid, unenforceable or void, the remainder of this Agreement and such term, provision, covenant or condition as applied to other persons, places and circumstances shall remain in full force and effect.

Si cualquier término, disposición, pacto o condición de este Acuerdo, o su aplicación a cualquier persona, lugar o circunstancia, se considera inválido, inaplicable o nulo, el resto de este Acuerdo y dicho término, disposición, pacto o condición tal como se aplica a otras personas, lugares y circunstancias permanecerán en pleno vigor y efecto.

17. Other Provisions.
(Otras disposiciones).

Notices: Any notice, request, consent or approval required or permitted to be given under this Agreement or pursuant to law shall be sufficient if in writing, and if and when sent by certified or registered mail, with postage prepaid, or as an attachment to email to the Party's address noted below with a receipt confirmation.

Notificaciones: Cualquier notificación, solicitud, consentimiento o aprobación que se requiera o permita en virtud del presente Acuerdo o de la ley será suficiente si se realiza por escrito y se envía por correo certificado o registrado, con franqueo pagado, o como archivo adjunto a un correo electrónico a la dirección de la Parte que se indica a continuación, con acuse de recibo.

- Amendments: No amendment to the Agreement shall be valid or binding unless such amendment has been approved in writing by both Parties.

- Enmiendas: Ninguna enmienda al Acuerdo será válida ni vinculante a menos que dicha enmienda haya sido aprobada por escrito por ambas Partes.

- Counterpart: This Agreement may be executed in two or more counterparts each of which shall be deemed an original but all of which together shall constitute one and the same instrument. This message may be delivered in person, by facsimile, email, or equivalent electronic format.

- Copia: El presente Acuerdo podrá formalizarse en dos o más copias, cada una de las cuales

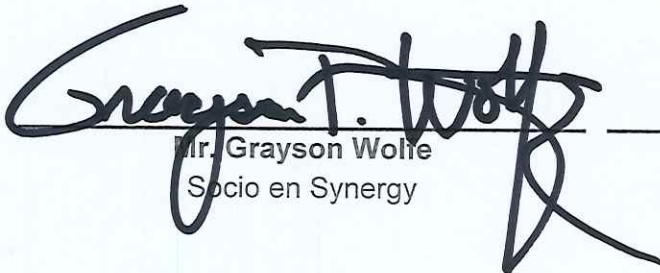
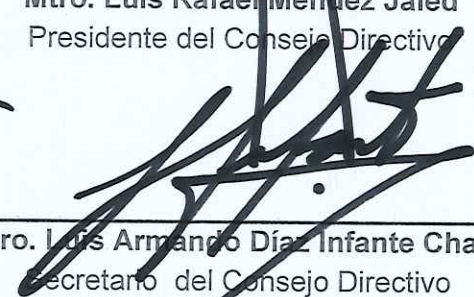
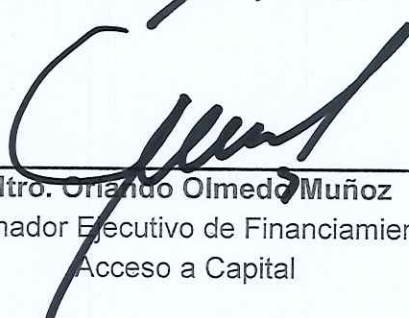
CONV/CMIC-OC/SYNERGY/2507/VO.BO.DJ236

- Taxes: Each Party shall be responsible for payment of their respective taxes, licenses and permits. se considerará original, pero todas juntas constituirán un mismo instrumento. Este mensaje podrá entregarse en persona, por fax, correo electrónico o formato electrónico equivalente.

- Impuestos: Cada Parte será responsable del pago de sus respectivos impuestos, licencias y permisos.

SIGNATURES AND DATE (FECHA Y FIRMAS)

MÉXICO, CITY, AUGUST 25th, 2025

SYNERGY
Mr. Grayson Wolfe
Socio en Synergy**CMIC**
Mtro. Luis Rafael Méndez Jaled
Presidente del Consejo Directivo
Mtro. Luis Armando Díaz Infante Chapa
Secretario del Consejo Directivo
Mtro. Orlando Olmedo Muñoz
Coordinador Ejecutivo de Financiamiento y
Acceso a Capital